

# 松江区卫生健康委员会文件

沪松卫〔2025〕19号

## 关于印发《2025年上海市松江区医政管理工作要点》的通知

各医疗卫生单位，委机关有关科室：

现将《2025年上海市松江区医政管理工作要点》印发给你们，请结合工作实际，认真贯彻执行，并制定本单位工作实施计划。

上海市松江区卫生健康委员会

2025年5月6日

（信息公开属性：主动公开）

# 2025 年上海市松江区医政管理工作要点

2025 年是“十四五”规划收官之年，本区医政管理工作将全面贯彻新时代党的卫生与健康工作方针，按照区委、区政府部署要求，结合全委中心工作安排及市卫生健康委年度工作要求，聚焦人民群众健康需求，推进卫生健康服务体系品质提升，让人民群众就近获得更加公平可及、系统连续的医疗卫生服务，为实现“十五五”良好开局筑牢坚实基础。

## 一、持续构建优质高效的医疗服务体系

1. 优化医疗资源配置。推进同上海中医药大学、复旦大学医学院、上海交大医学院、上海健康医学院等高校在附属医院建设、医联体建设、科研共建、人才共育等方面深入合作。推进方塔中医医院建设上海中医药大学附属松江医院和曙光方塔中医医联体建设，以东部中医医联体人才培养计划为依托，进一步实施“师带徒”模式。推进方塔中医医院新院区建设、岳阳中西医结合医院松江院区新建、上海交大医学院附属松江医院改扩建、区精神卫生中心改扩建等项目实施。加快松江医院和松江研究院一体化建设，支持松江医院开展研究型病房建设和药物、医疗器械临床试验研究，搭建与脑科学、免疫学、细胞基因治疗相关的“基础-临床-产业”全链条高端科研平台，促进产学研医融合发展。持续推进社区卫生服务中心同医学院校合作，建设 1-2 家高校附属社区卫生服务中心，提升医学院校附属社区内涵建设。

**2. 促进医疗服务提质增能。**加快推进以上海交大医学院附属松江医院为龙头、区域性医疗中心为核心、社区卫生服务机构为主体的功能型紧密医联体建设，深化区域中医、康复、儿科等专科联盟建设。加快推进松江区九亭医院区域性医疗中心建设，提升各区域性医疗中心服务能级，提升胸痛中心、卒中中心、房颤中心等急症、重症服务能力。

**3. 持续完善分级诊疗工作。**健全分级诊疗制度，完善优先预约上级医院门诊号源常态化工作机制，进一步落实区域性医疗中心辐射带动功能，强化社区卫生服务中心全科、儿科等诊疗服务能力，推广社区基本诊疗病种和门诊小手术等适宜技术应用。继续深化腹透技术、康复医疗服务、社区慢阻肺（COPD）等适宜技术下社区项目。

**4. 做好东西部协作和对口支援工作。**根据市卫健委及区合作交流办工作要求，深入推进医疗人才“组团式”对口支援，深化西藏定日县中心医院、云南西双版纳州及昭通市医疗帮扶，落实医生派遣及接收对口地区人员来松进修培训学习等工作。推进松江与六安、庄河等地区卫生对口合作交流工作，鼓励两地医疗机构加强合作交流。

## **二、持续提升医疗服务质量和服务水平**

**5. 加强医疗质量管理。**持续推进全面提升医疗质量行动，强化医疗质量安全核心制度落实，进一步健全区级质控组织体系，提高主要临床专业和重点医疗技术覆盖面，新增 1-2 个质控小

组。深化医疗服务监管和质控督查联动工作机制。加强医疗机构院科两级质控体系建设。加强临床路径管理工作，降低变异率、退出率。

**6. 强化医疗资源共享。**持续推进检查检验结果互认提质扩面，提升互认率、降低重复率。加强区级临床检验和放射影像等相关质量控制组织建设，强化互认项目的质量管理和评价。推动功能型紧密医联体实现医联体内医疗机构间项目互认。进一步提升“四个中心”资源共享平台同质化服务水平，提高使用率。

**7. 深化服务内涵。**深入开展“进一步改善护理服务行动计划”，加强护理服务队伍建设，拓展护理服务模式及护理专科门诊服务领域，促进上级医疗机构的护理专家资源、护理技术资源下沉到基层，推进社区PICC护理专科门诊建设全覆盖。继续推进“改善就医感受提升患者体验”活动，开展“儿科、精神卫生服务年”行动，推进区精神卫生中心同二、三级医院精神科、社区卫生服务中心精神类药品统一联动。强化同复旦大学附属儿科医院医联体合作，推进新浜镇社区卫生服务中心儿科康复基地建设。优化就医环境及服务流程，优化医疗机构住院探视制度，在区属三级医院优先试点探索“1+X”住院患者免陪照护服务。深化平安医院建设，强化医院安全秩序管理和医学人文关怀建设，加强同松江区医调委沟通协作，畅通医患沟通，妥善处理各类纠纷、投诉等，持续提升患者就医获得感和满意度。

**8. 优化医疗监管体系。**充分利用信息化手段加强对医疗机构

的日常医疗质量的管理和检查。深化医疗服务监测评价数字化转型，引导医疗机构内部治理，提升质量、安全、服务、绩效等水平。推进上海交大医学院附属松江医院三级乙等综合医院现场复评审暨医院巡查工作。促进与规范互联网医疗发展。加强社会办医疗机构的医疗质量督查指导工作及内设医疗机构能力提升评价工作，引导规范民营医院发展。

### **三、持续提升药事管理质效**

**9. 提升临床药事管理能力。**持续优化基层药品联动管理机制。加强医疗机构抗菌药物、麻精药品、抗肿瘤药物等药品的临床应用和管理，做好药品使用监测网的数据报送工作。加强与卫生监督部门联合督导，规范麻精药品及特殊药品监管，加强抗菌药物备案管理。

**10. 完善药品供应保障机制。**细化基本药物使用管理政策，注重基本药物临床应用与分级诊疗、家庭医生签约服务、慢性病健康管理等紧密结合，优化以基本药物为主导的“1+X”用药模式。落实《关于改革完善基层药品联动管理机制 扩大基层药品种类的意见》，关注社区卫生服务站点、村卫生室等基层用药情况，动态调整辖区内常见病、慢性病上下用药衔接目录，指导区域性医疗中心内成员单位配备目录内药品，持续提升上下用药衔接吻合度，完善基层药品供应配送机制和药品短缺预警处置机制等。推进“新优药械”产品应用，支持上海市生物医药产业高质量发展，优化创新药入院使用有关政策，不断提高创新药入院效

率。

**11. 推进药学服务高质量发展。**继续依托上海交大医学院附属松江医院推进区域审方中心建设，统筹全区社区药师专家参与前置审方系统工作，确保“系统+药师”双重审方。深化二三级医院与社区药学帮扶结对工作，提升临床药师专业能力，推广药学门诊，为有需求的患者提供精准药学服务。社区为80岁以上签约老年人提供居家药学服务。加强医务人员合理用药相关培训教育，开展“合理用药宣传月”等活动。

#### **四、持续赋能科教建设**

**12. 提升科研能力和水平。**推进区级综合医院伦理委员建设全覆盖，探索开展药物临床试验研究。持续推进第四轮“委院合作”项目研究工作具体落实。加强新一轮区级医学重点学科建设日常管理和定期评估，积极申报市级以及国家级重点学科建设。做好国家及市卫生健康委、区科委等科研项目申报推荐工作。加强科研系列培训，持续提升区级医院及社区科研能力。配合推进生物医药相关工作。做好首席医生年度考核。

**13. 强化继续教育及培训管理。**积极开展全系统“三基”系列培训及全科医生轮训、护理管理培训等各层次各类型的培训考核。组织各医疗机构积极申报国家级和市级继续医学教育项目。做好上海市卫生系统《继续医学教育证书》合格验证工作，完成职称晋升前学分核验和年度学分核验。

#### **五、持续推进行风建设**

**14. 加强医疗卫生行风建设。**健全不正之风和腐败问题同查同治机制。巩固医药领域腐败问题集中整治工作成效，推进整治殡葬领域腐败乱象专项行动，建立问题整改长效机制。加强对办医主体和医疗机构的督查指导，推进落实公立医疗机构行风管理核心制度要点，筑牢廉洁安全底线。聚焦提升百姓就医获得感，积极开展各关键环节专项督查。及时处置市级专班转办线索。

---

上海市松江区卫生健康委员会办公室

2025年5月6日印发

---