

上海市松江区水务局文件

沪松水〔2023〕39号

关于成立调蓄池项目推进工作专班的通知

局属相关单位：

“十四五”期间，我区需建成14座、调蓄规模7.2万立方米的初期雨水调蓄池，根据年度计划，2022年开工6座雨水泵站及调蓄池，2023年将启动“4+1”座雨水泵站及调蓄池，余下3座需在2025年内建成。由于项目实施时间紧、任务重，为了加快项目的推进，协调好各部门科室的配合，确保项目按计划执行，现成立调蓄池项目推进工作专班，具体情况如下：

一、调蓄池项目推进工作专班的任务

建立专项重点工作管理模式，成立领导小组和工作小组，明确人员及职责，建立工作推进机制，实现对调蓄池建设项目的全过程精细化管理，确保“十四五”末圆满完成调蓄池建设

任务。

二、工作专班领导小组及工作小组成员组成与职责

调蓄池项目推进工作建议成立工作专班领导小组及 4 个不同阶段工作小组。

（一）工作专班领导小组

组长由陈龙局长担任，副组长由朱琴、胡军副局长担任，主要负责调蓄池项目推进的领导、决策和协调工作。

（二）工作小组

1、资金计划、规划工作小组：

组长：水资源科 张翔

组员：袁崇铭 张波 潘斌

主要职责：负责区域雨水规划编制（明确调蓄设施建设计划）；负责调蓄设施用地专项规划，对接区规资局、相关街镇明确项目用地范围；对接方案编制单位，形成合理、可行的项目建设方案；对接区发改委，组织上报项建书后移交建设单位组织实施。

2、项目前期推进小组：

组长：建管科 殷福

组员：沈雨青 张毅 林雪云 刘哲渊

主要职责：负责项建书批复后，工程建设项目的工可、初设的报批，协调土地手续办理，招投标管理等。

3、工程管理小组：

组长：项目中心 胡文荣

组员：张毅 沈雨青 戚晓东 陈晓天

主要职责：负责项目开工手续的办理、工程建设期间施工安全、质量和进度的管理，负责项目验收，资料档案管理，负责资金预算的执行等。

4、后勤保障小组：

组长：张毅

组员：沈雨青 袁崇铭 孔祥文 郁家栋

主要负责项目推进过程中各种后勤保障和宣传工作。

三、工作机制

（一）建立联席会议机制。每季度召开一次，由专班领导小组组织召开，通报前阶段工作进展情况，研究工作推进中存在的重难点问题，布置下阶段工作任务和目标。

（二）建立工作例会机制。每半月召开一次，由各工作小组组织召开，通报进度，协调解决推进工作存在的问题，制定下阶段工作计划。

（三）建立信息报送机制。每周报送1次。由各工作小组每周将工作进度报送至建管科进行汇总，由局建管科将总体情况视情报工作专班领导小组。

（四）建立问题反馈机制。统计项目推进过程中出现各类问题，形成问题清单，明确负责人，并将处理情况及时反馈结果以表格形式报工作专班领导小组。

四、工作要求

(一) 强化统筹协调。各专班成员要勇于担当，主动作为，统筹做好调蓄池建设项目推进工作，形成推动项目落地和保证实施的强大合力。要结合部门、单位职能，及时落实专班会议议定事项，完成项目推进工作。要切实转变工作作风，积极打造善于服务项目发展的“行家队伍”，全力以赴服务好项目建设。

(二) 明确职责分工。通过成立工作专班，进一步明确各自职责，突出“计划+机制”，细化工作计划，做到目标明确、计划倒排、过程管理、节点控制、分工落实，切实做到“底数清、情况明”，扎实做好项目推进和实施工作。

