

上海市松江区水务局文件

沪松水〔2023〕84号

关于印发《上海松南排水有限公司职能配置、 内设机构和人员编制规定》的通知

局机关各科室，各基层单位：

《上海松南排水有限公司职能配置、内设机构和人员编制规定》经局党组班子会讨论通过，现予印发。



上海市松江区水务局办公室

2022年11月17日印发

上海松南排水有限公司

职能配置、内设机构和人员编制规定

为进一步提升公司经营管理水平，公司各科室的职责权限和具体的人员配备，严格控制用工总量，持续提高劳动生产效率，公司决定按要求组织开展对标先进实施“定职能、定内设机构、定人员编制”（以下简称“三定”）工作。为顺利完成方案的编制上报、组织实施、政策宣传等各项工作，特制定公司“三定”工作方案，具体如下：

一、工作目标

紧紧围绕水务发展目标，立足排水安全保障工作为核心，以优化组织机构、严控用工总量为主线，对标先进确定“三定”目标，进一步调整优化组织、队伍、人员结构，实现机构精简高效、岗位科学合理、用工水平先进，促进员工队伍整体素质、劳动生产率和核心竞争力持续提升。

二、基本原则

坚持精干高效、效率优先原则，坚持因事设岗、人岗匹配原则，突出规范化、专业化、制度化建设。

三、组织机构设置

上海松南排水有限公司成立于2005年，主要负责松江新浜镇、泖港镇、叶榭镇污水的输送、污水管网日常维养和泵站日

常运行管理等工作。公司设置总经理室、副总经理室、3个职能科室（分别为：综合科、排水科、运行管理科）。

（一）总经理室

总经理主持并全面负责公司工作，负责党风廉政建设、精神文明建设、公司安全生产等重要工作，主管组织、人事、财务工作。

（二）副总经理室

副总经理协助总经理分管公司行政、安全生产、泵站运行、管网养护、工程建设管理和信息化建设等工作。

（三）综合科

科室定位：综合科是本单位经营计划、财务管理、行政管理、人力资源管理、固定资产管理等职能部门。负责经营计划、财务、人力资源、固定资产管理、行政、党建、档案、后勤、物质采购、派车、油卡领用等管理工作。

科室职责：

1. 编制年度收支（包括年度维养、工程项目）预算，明确单位在预算年度内所要达到的经济目标，以及工会年度预算的编制工作；

2. 定期做好台账，准确审核、编制公司的月、季、年度税务报表、统计报表和财务报表并进行综合分析；

3. 负责上级工会布置的各项工作的传达、贯彻和落实，检

查和督促职工代表大会各项决议的执行，做好职工工会福利发放和职工慰问等工作；

4. 负责单位党风廉政建设、妇联相关工作、活动等；

5. 负责公司行政管理和日常事务，加强对各项工作的督促和检查，建立建全各项规章制度，促进公司各项工作的规范化管理；

6. 负责公司的公文、资料、信息、文书档案、人事档案、工程档案整理归档和宣传报道工作；

7. 负责办公用品、生活用品等采购、保管、发放和标准化管理；

8. 负责公司公务用车登记、油卡管理、现有车辆的维修和保养等相关工作；

9. 负责做好公司固定资产登记、更新、盘点、报废等日常管理工作。

（四）排水科

科室定位：排水科是本单位污水管网、污水泵站运行及其他附属设施的日常维修、保养、抢修等工作的实施及管理科室。

科室职责：

1. 负责松江浦南三镇（泖港镇，新浜镇，叶榭镇）管网日常养护及泵站运行管理相关工作，及时制定并优化管网、泵站运行方案；

2. 负责项目初审、招投标等管理工作，以及规范组织落实开工、检查、验收等相关工作；

3. 负责工程预算、决算、资金支付等初审工作，按要求落实财政资金执行率；

4. 负责每月开展维养类项目的检查和考核工作；

5. 负责公司安全生产培训、检查、督促和整改等工作；

6. 负责做好街道管网建设、雨污分流的指导工作及亭南公司的协调工作。

（五）运行管理科

科室定位：运行管理科是本单位所辖污水的输送、污水管网日常维养和泵站运行等管理科室。负责本单位管网及泵站日常运行管理、水质监查、数据汇总等工作。

科室职责：

1. 负责每月对管网养护、污水泵站进行监管，及时发现和处置质量及安全隐患，确保污水管网的正常运行；

2. 负责管网及泵站日常运行管理和应急处置等工作；

3. 负责单位泵站信息化工作，开展好信息系统的运维管理工作，确保各类监测数据的及时和准确；

4. 负责服务区域内各路段及重点企业检测井水质采样分析工作，根据检测结果，参考排放是否达；

5. 负责对工程项目实施过程中的监管；

6. 负责科室及各泵站的日常安全生产和治安等工作。

四、定岗定员

(一) 总经理。编制 1 人。

(二) 副总经理。编制 2 人。

(三) 综合科。编制 3 人，其中：科长 1 人，科员 2 人。

(四) 排水科。编制 3 人，其中：科长 1 人，科员 2 人。

(五) 运行管理科。编制 4 人，其中：科长 1 人、科员 3 人。